

Turun yliopistollisen keskussairaalan erityisvastuualueen  
**Hoitotieteellinen tutkimusohjelma**  
vuosille 2020–2025





## Tiivistelmä

Varsinais-Suomen, Satakunnan ja Vaasan sairaanhoitopiirien (myöhemmin VSSH, SATSH, VSH) muodostaman erityisvastuualueen hoitotieteellisen tutkimusohjelman ja yliopistotasaisen tutkimuksen turvaaminen ja toteuttaminen linkittyvät kiinteästi Sosiaali- ja terveysministeriön (STM) asettamiin yliopistotasaisen terveyden tutkimuksen painoalueisiin [1]. Ohjelma on laadittu vuosille 2020–2025.

Ohjelman perustana ovat Varsinais-Suomen, Satakunnan ja Vaasan sairaanhoitopiirien arvot, visiot, strategiat, toiminta-ajatukset ja toimintasuunnitelmat [2–5, 9], hoitotyön tavoite- ja toimintaohjelmat [6, 7] ja päivityksessä olevat Turun yliopistollisen keskussairaalan (Tyksin) erityisvastuualueen tiede- ja tutkimusstrategia (2013–2018) [8] ja opetus- ja koulutuspolitiikka (2016–2018) [10] sekä Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin huippuosaamisstrategia (2019–2023) [11].

# Sisällys

<b>1</b>	Johdanto .....	4
<b>2</b>	Tutkimusohjelman tarkoitus ja tavoitteet.....	5
<b>3</b>	Tutkimuksen lähtökohdat .....	6
<b>4</b>	Tutkimuksen painopistealueet .....	7
	4.1 Potilaslähtöiset palvelut ja potilaan voimavarat .....	7
	4.2 Hoitohenkilöstön voimavarat.....	8
	4.3 Palvelujärjestelmä .....	8
<b>5</b>	Tutkimuksen organisointi.....	9
<b>6</b>	Tutkimustulosten käyttöönotto, julkaisu- ja tiedotustoiminta.....	10
	6.1 Tutkimustulosten käyttöönotto .....	10
	6.2 Julkaisu ja tiedotustoiminta .....	10
<b>7</b>	Tutkimustoiminnan voimavarat.....	11
<b>8</b>	Tutkimusohjelman ja tutkimuksen vaikuttavuuden arviointi .....	12
	Lähteet .....	13



## 1 Johdanto

Hoitotieteellisen tutkimusohjelman tarkoituksena on vahvistaa hoitotieteellistä tutkimusta, koulutusta ja näyttöön perustuvaa toimintaa sosiaali- ja terveyspalvelujärjestelmässä sekä ennakoida tulevaisuuden näkymiä ja etsiä ratkaisuja terveyden edistämiseksi. Jotta tässä tehtävässä onnistutaan, tarvitaan vahvaan arvopohjaan perustuvaa korkeatasoista tieteellistä tutkimusta.

Hoitotieteellinen tutkimus Turun yliopistollisen keskussairaalan erityisvastuualueella (Tyks erva) linkittyy erityisvastuualueen tiede- ja tutkimusstrategiaan [8] sekä sen muodostavien Varsinais-Suomen, Satakunnan ja Vaasan sairaanhoitopiirien strategioihin ja toimintaohjelmiin [2–5]. Lisäksi tutkimusohjelma kytkeytyy alueen tiede- ja ammattikorkeakoulujen omiin tutkimus-, koulutus- ja kehittämisohjelmiin.

Hoitotieteellinen tutkimusohjelma on laadittu yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Ensimmäinen vastaava ohjelma on tehty vuonna 2013.

## 2 Tutkimusohjelman tarkoitus ja tavoitteet

Tutkimusohjelman tarkoituksena on tukea tutkimusten muodostumista yhä laajemmiksi kokonaisuuksiksi sekä edistää tutkimustiedon käyttöä kliinisen hoitotyön toiminnan lähtökohtana. Perimmäisenä tarkoituksena on parantaa entisestään potilaiden ja väestön hoidon laatua yhteistyössä tutkijoiden, käytännön hoitotyön toimijoiden, hoitotyön johtajien ja kouluttajien kanssa.

Tutkimusohjelman tavoitteena on tuottaa uutta tietoa, jonka avulla edistetään näyttöön perustuvan hoitotyön toteutumista siten, että yksittäisen potilaan, potilasryhmien ja koko väestön terveyttä koskeva päätöksenteko sekä hoitotyön toiminta perustuvat kulloinkin parhaan ajan tasalla olevan tieteellisen tiedon huolelliseen arviointiin ja harkittuun käyttöön.

Hoitotieteellisen tutkimusohjelman yksilöidymmät tavoitteet ovat:

- määrittää alueen hoitotieteellistä tutkimustoimintaa ohjaavat lähtökohdat ja tutkimuksen keskeiset painopistealueet
- systematisoida alueella tehtävän tutkimuksen organisointia
- edistää tutkimukseen liittyvää eri tahojen ja tieteenalojen yhteistyötä
- tukea alueen tutkijoiden urakehitystä ja nuorten tutkijoiden sitoutumista tutkimukseen
- edistää alueen hoitotieteellisen tutkimuksen lisävoimavarojen saamista
- edistää alueen hoitotieteellisen tutkimuksen tunnettavuutta sekä tutkimustulosten käyttöönottoa hoitotyön käytännössä, johtamisessa ja koulutuksessa
- edistää alueen hoitotieteellisen tutkimuksen vaikuttavuuden arviointia.

## 3 Tutkimuksen lähtökohdat

### **Tutkimus on vahvaan arvopohjaan perustuvaa ja eettisesti korkeatasoista**

Hoitotieteellisen tutkimuksen kaikissa vaiheissa noudatetaan tutkimuseettisiä periaatteita, tutkimuksille tehdään tutkimusasetelman edellyttämä eettinen ennakoarviointi ja tutkimuksilla tulee olla asianmukaiset tutkimusluvut [13–15].

### **Tutkimus on tieteellisesti korkeatasoista**

Tutkimustoiminnan tulee täyttää tieteellisen toiminnan kriteerit ja sen tuloksia julkaistaan alan korkeatasoisissa tieteellisissä julkaisuissa. Lisäksi tutkimushankkeiden vastuuhenkilöllä tulee olla asianmukainen tieteellinen koulutus [17]. Tulevaisuuden tavoitteena on pyrkiä suurempiin tutkimuskokonaisuuksiin, jotka mahdollistavat laadullisesti korkeatasoisen tutkimuksen ja tulosten hyödyntämisen ja nykyistä vahvemman resursoinnin. Lisäksi on taattava uusien tutkimusalueiden synty, uusien tieteellisten menetelmien soveltaminen sekä innovatiivinen tulosten hyödyntäminen.

### **Tutkimuksessa tehdään monitieteellistä yhteistyötä**

Tutkimushankkeet toteutetaan yhä enenevässä määrin yhteistyössä eri tieteenalojen kanssa pyrkien vahvistamaan laajaa osaamista hankkeissa. Yhteistyötä tehdään sekä julkisten että yksityisten organisaatioiden ja kolmannen sektorin, kuten eri järjestöjen kanssa. Tavoitteena on eri tieteenalojen ja toimijoiden välisen tutkimusyhteistyön lisääminen ja laajentaminen sekä uudenaikaisilla tutkijoiden yhdistelmillä löytää tulevaisuuden kannalta uusia tutkimuskohteita.

### **Tutkimustulokset saatetaan systemaattisesti alan ammattilaisten käyttöön**

Tieteellisen julkaisusuunnitelman lisäksi tutkimushankkeisiin sisällytetään ammatillinen julkaisusuunnitelma. Tutkimuksen tieteellisten kriteereiden täyttymiseen ja tuloksista tiedottamiseen erityisvastuualueella kiinnitetään erityistä huomiota, että alan ammattilaisilla on tutkimustulosten soveltamiseen ja käyttöönottoon tarvittava osaaminen.

## 4 Tutkimuksen painopistealueet

Ohjelmakaudella 2020–2025 hoitotieteellisen tutkimuksen painopistealueet ovat:

- potilaslähtöiset palvelut ja potilaan voimavarat
- hoitohenkilöstön voimavarat
- palvelujärjestelmän toiminta ja vaikuttavuus.

Painopistealueiden määrittelyssä korostuvat hoitotyön keskeiset arvot ja niiden kytkeytyminen toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin, lainsäädäntöön, teknologiaan, hoitotyön kehitykseen sekä käytännön hoitotyöstä esille tuleviin tarpeisiin. Myös yleinen hoitotieteen kehitys ja sitä koskevat tulevaisuuden strategiset linjaukset määrittävät tulevaisuuden ratkaisuja. Lisäksi Tyksin erityisvastuualueen sairaanhoitopiirien muodostaman länsirannikon alueen erityispiirteenä korostuu potilaiden kaksikielisyys ja saariston läheisyys.

### 4.1 Potilaslähtöiset palvelut ja potilaan voimavarat

Potilaan hoitoon ja palveluihin liittyvä tutkimustoiminta sisältää seuraavat, eri hoitotyön kliinisillä alueilla ilmenevät vahvuusalueet:

- potilaiden terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen sekä hoitoon osallistumista tukeva ohjaus ja neuvonta eri hoitotyön kliinisillä alueilla
- potilaiden ohjauksen monimuotoisten ja vaikuttavien menetelmien kehittäminen ja arviointi
- potilaiden toimintoja tukeva, voimavaralähtöisyyteen perustuva ja toimintakykyä tukeva työote
- potilaan hoitotyön laatu ja vaikuttavuus
- potilaan hoitotyön päätöksenteko
- potilaan kokonaisvaltainen turvallisuus
- potilaan omahoito, sitoutuminen, osallisuus, voimaantuminen.

Tunnistettuja ja laajenevia tutkimusalueita ovat muun muassa palliatiivisen potilaan hoitotyö ja erityisesti digitaaliset palvelut potilaan hoidossa.



#### 4.2 Hoitohenkilöstön voimavarat

Hoitohenkilöstön ja hoitotyön johtajien osaaminen on edellytys toimintaympäristön muutosten hallinnalle. Tulevaisuudessa uusia osaamisvaatimuksia tuovat muun muassa uudet teknologiat, tiedonhallinta ja potilaiden osallisuutta tukeva eettinen osaaminen. Tavoitteena on hoitotieteellisen tutkimuksen avulla kehittää ja ylläpitää tarvittavaa hoitotyön osaamista erityisesti muutostilanteissa ja toiminnan johtamisessa sekä turvata hoitotyön osaamisen pysyvyys ja kehittyminen Tyksin erityisvastualueella.

Hoitohenkilöstön voimavaroihin liittyvä tutkimustoiminta sisältää seuraavat vahvuusalueet:

- hoitohenkilöstön moniulotteinen osaaminen, osaamisen kehittäminen ja urakehitys
- hoitotyön johtaminen ja toimintakulttuuri
- opetus ja muuttuvat oppimisympäristöt
- eettinen toiminta ja potilaslähtöinen toiminta.

#### 4.3 Palvelujärjestelmä

Hoitotieteellinen palvelujärjestelmätutkimus voi kohdistua voimavaroihin, hoitoon pääsyyn, kattavuuteen, toteutuvuuteen, toimivuuteen, vaikuttavuuteen sekä laatuun ja etiikkaan. Tutkimuksen tavoitteena on palvelujärjestelmän jatkuvaan parantamiseen pyrkivä analyysi, arviointi ja kehittäminen.

Palvelujärjestelmään liittyvä tutkimus sisältää seuraavat vahvuusalueet:

- muuttuva toimintaympäristö ja organisaatio
- potilaan osallistumista, valintoja ja voimavaroja tukeva palvelujärjestelmä
- potilaan hoitoa, hoitotyön toimintaa ja tiedolla johtamista tukeva infrastruktuuri
- informaatioteknologian hyödyntäminen hoidon tukena
- hoidon optimaalinen tuotantomalli ja uudet toimintamallit eri toimialueilla
- tehokas, jatkuvaan kehittämiseen tähtäävä ja vaikuttava toiminta.



## 5 Tutkimuksen organisointi

Sairaanhoidopiireissä hallintoylihoitajat (johtajaylihoitaja) johtavat hoitotieteellistä tutkimusta sekä hoitotyön tutkimus-, opetus- ja kehittämistoimintaa. Hoitotyön johtajat vastaavat omalla toiminta-alueellaan toteutettavasta hoitotyön tutkimus-, opetus- ja kehittämistoiminnasta. Voimavarana tutkimuksen edistämiseksi on myös Turun yliopiston hoitotieteen professoreiden sivutoimiset ylihoitajan virat VSSHP:ssa ja Satakunnan sairaanhoitopiirissä Turun yliopiston hoitotieteen professori.

Hoitotieteellisen tutkimusohjelman toteuttamista ja seuranta toteuttaa Tyksin erityisvastuualueen hallintoylihoitajien johtama hoitotieteellisen tutkimusohjelman ohjausryhmä. Ohjausryhmään on koottu laaja edustus erityisvastuualueen terveydenhuollon toimintayksiköistä, ammattikorkeakouluista, Turun yliopistosta ja Åbo Akademiasta (Vaasa). Ohjausryhmä nimetään tutkimusohjelman 2020–2025 voimassaoloajalle.

Ohjelmakauden aikana vahvistetaan hoitotieteellisen tutkimus- ja kehittämistoiminnan voimavaroja erityisvastuualueella. Tavoitteena on luoda koko alueelle yhtenäiset tutkimuslupien käsittelyprosessit ja riittävät asiantuntijarakenteet. Lisäksi vahvistetaan sisäisiä urapolkuja, asiantuntijoiden ja tutkijoiden roolia tukemalla hoitotieteellisen tutkimuksen ja kliinisen hoitotyön kiinteää yhteyttä.



## 6 Tutkimustulosten käyttöönotto, julkaisu- ja tiedotustoiminta

### 6.1 Tutkimustulosten käyttöönotto

Hoitotyön johtajien rooli tutkimustiedon käyttöönotossa on keskeinen. Johtamisen keinoin varmistetaan, että ajantasainen tutkimustieto on työntekijöiden käytettävissä ja potilaiden hoito perustuu vaikuttavien toimintatapojen ja menetelmien käyttöön.

Tutkitun tiedon käyttöönotto tehdään moniammatillisessa yhteistyössä eri alueiden ja yksiköiden ylihoitajien, osastonhoitajien, kliinisen hoitotyön asiantuntijoiden ja käytännön hoitotyössä toimivien kanssa. Keskeisenä voimavarana Tyksin erityisvastuualueen sairaaloissa ovat arviointi-/kehittämisylihoitajat ja heidän kanssaan yhteistyössä toimivat suunnittelijat sekä kliinisen hoitotyön asiantuntijat ja opettajat. Kliinisen hoitotyön asiantuntijat osaltaan tukevat tehtävässään erityisesti tutkimustulosten implementointia käytäntöön edistämällä näyttöön perustuvien menetelmien käyttöönottoa.

Tutkitun tiedon käyttöönoton tavoitteena ovat tutkimusnäytön tuottamat yhtenäiset toimintatavat. Toimintatapojen kehittämiseksi hoitohenkilöstön tulee olla systemaattisesti mukana toteutettavissa tutkimus- ja kehittämishankkeissa. Myös potilaiden ja asiakkaiden roolia tutkimukseen osallistumisessa, tutkimustiedon käyttöönotossa, tiedottamisessa ja arvioinnissa tulee vahvistaa. Tutkimustuloksia ja niiden sovellettavuutta hoitotyön käytännön arvioidaan yhteistyössä tutkijan, hoitotyön johtajan, lähiesimiehen, hoitohenkilöstön ja potilaiden ja/tai asiakkaiden kanssa.

Tyksin erityisvastuualueella tutkimustulosten käyttöönottoa tuetaan myös koulutuksen avulla. Täydennyskoulutuksen sisältöä rakennettaessa huomioidaan tutkimustuloksista tiedottamisen tarve, tutkimustiedon hakemiseen liittyvät taidot, tutkimuksen lukutaito, tutkimuksen arviointitaidot ja tutkimustiedon käytäntöön soveltamisen taidot. Tutkitun tiedon käyttöönottoon kehitetään uusia menetelmiä yhteistyössä yliopiston ja ammattikorkeakoulujen kanssa.

### 6.2. Julkaisu- ja tiedotustoiminta

Hoitotieteellisen tutkimuksen etenemisestä tulee tiedottaa sen eri vaiheissa. Tutkimussuunnitelman tulee sisältää aina julkaisusuunnitelma.

- Tutkimustulosten ensisijainen raportointi tapahtuu tieteellisissä julkaisuissa.
- Tutkimustulosten tiedottamisessa hyödynnetään jo olemassa olevia organisaatioiden omia tiedotus- ja julkaisukanavia.
- Tutkimustulokset tulee raportoida kirjallisesti ja pyydettyessä myös suullisesti tutkimukseen osallistuneelle /osallistuneille yksikölle/ yksiköille.

## 7 Tutkimustoiminnan voimavarat

Tyksin erityisvastuualueella hoitotieteellisen tutkimustoiminnan voimavarat muodostuvat tutkijakunnan ja alan opiskelijoiden lisäksi tutkimustoiminnan tukijärjestelmistä, tutkimusrahoituksesta, tutkijoille tarjottavista tiloista ja välineistä.

Tavoitteena on lisätä tutkimustoimintaa ja yhteistyötä sekä tutkimustoimintaan varattavia henkilöstöresursseja ja tutkimusrahoituksen hakuun liittyvää osaamista koko erityisvastuualueella. Muut edellä mainitut tukijärjestelmät tukevat hoitotieteen tutkijoita erilaisilla neuvonta- ja ohjauspalveluilla, antamalla käytännön apua sekä edistämällä tutkijoiden verkostoitumista.

Tutkimustoiminnan tukijärjestelmiin erityisvastuualueella kuuluvat erityisesti VSSHP:n tutkimuspalvelut [18], VSSHP:n kehittämispalvelut ja Turun kliininen tutkimuskeskus [19]. Tukijärjestelminä toimivat myös Turun yliopiston innovaatiopalvelut [20] sekä VSSHP:n eettinen toimikunta [21] ja Turun yliopiston eettinen toimikunta [22]. Lisäksi Turun ja Satakunnan ammattikorkeakoulujen sekä Yrkehögskolan Novian tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta (TKI) on osa tutkimustoiminnan tukijärjestelmää [23, 24, 29].

Tyksin erityisvastuualueella hoitotieteellisen tutkimuksen rahoitus muodostuu tutkimusrahoittavien tahojen lisäksi alueen omasta sosiaali- ja terveysministeriöltä tulevasta valtion terveystieteellisen tutkimuksen hankerahasta. Tutkimusrahoituksen jakoperusteet on kuvattu terveydenhuoltolaissa [25] ja vuosittain uusitavassa asetuksessa. Ohjelmakaudella tavoitteena on rahoitusosuuden lisääminen hoitotieteelliseen tutkimukseen sekä lisätä ulkopuolisen rahoituksen määrää tutkimushankkeissa. Ohjelmakaudella on tarkoitus järjestää ulkopuolisen rahoituksen hakemista tukevia, erityisesti tutkijoille ja hoitotyön johtajille suunnattuja koulutus- ja teemapäiviä yhteistyössä yliopiston ja alueen muiden koulutusyksiköiden kanssa.

Tyksin erityisvastuualueella tuetaan tutkimuksen tekemisen mahdollisuuksia erityisellä 50 % työssä ja 50 % tutkijana -ohjelmalla. Ohjelmaan voi anoa rahoitusta esim. Tyks-säätiöltä.

Tieteelliselle jatkokoulutukselle ja tutkimukselle varataan tarvittava henkilöstö-, tila- ja tietotekniset resurssit.

## 8 Tutkimusohjelman ja tutkimuksen vaikuttavuuden arviointi

Tyksin erityisvastuualueella arvioidaan jatkuvasti hoitotieteellisen tutkimuksen menetelmällistä ja kliinistä laatua ja vaikuttavuutta. Menetelmällinen vaikuttavuus tarkoittaa sitä, että hoitotieteellinen tutkimus perustuu tieteellisiin menetelmiin lähtökohtiin sekä tuottaa toiminnan kehittämisen kannalta perusteltua luotettavaa tietoa. Tutkimusmenetelmiä arvioidaan esimerkiksi tutkimuslupaprosessin ja rahoitushakemusten yhteydessä.

Kliiniseen hyödynnettävyyteen vaikuttamiseen kuuluvat esimerkiksi kysymykset siitä, aiheuttaako tutkimus ja siitä tuotettu tieto hoitokäytäntöjen muutosta ja potilaan tai väestön terveydentilan paranemista, kun hoitotyöhön liittyviä interventioita toteutetaan. Ohjelmakautena arvioidaan näyttöön perustuvan toiminnan edistymistä ja tutkimustulosten hyödyntämistä käytännön hoitotyön kehittämisessä alueellisesti. Arvioinnin perusteella tutkimustulosten implementointikäytäntöjä kehitetään vahvistamalla tutkimustiedon käyttöä edistäviä tekijöitä ja eliminoimalla sitä estäviä tekijöitä.

Tutkimusohjelmassa asetettujen tavoitteiden toteutumista mitataan osana voimassa olevan tiede- ja tutkimusstrategian [8] seurantamittareita. Määräajoin toteutettavassa tutkimusilmapiirikartoituksessa tarkastellaan myös hoitotieteelliseen tutkimukseen kohdentuvaa tutkimusmyönteisyyttä, toimintaympäristön tukea sekä tutkijanuran houkuttelevuutta. Tutkimusrahoituksen osalta

seurataan valtion tutkimusrahoituksesta hoitotieteen tutkimukselle myönnettyä osuutta sekä selvitetään myös mitä muita rahoituskanavia on hyödynnetty.

Tutkimuksen tuloksellisuutta tarkastellaan hoitotieteellisten julkaisujen kokonaismääränä ja julkaisujen laadun arviointia tehdään julkaisun vaikuttavuuskertoimen (impact factor) ja julkaisufoorumien pisteytyksen perusteella. Lisäksi tarkastellaan, miten tutkimus jakautuu tutkimusohjelman eri painopistealueilla ja mitkä alueet ovat mahdollisesti vahvistuneet ohjelmakauden aikana. Selvitetään myös onko mahdollisesti syntynyt uusia merkittäviä tutkimusalueita.

Tavoitteiden toteutumista arvioidaan määräajoin yhteistyössä erityisvastuualueella selvittämällä alueella toteutettua ja meneillään olevaa hoitotieteellistä tutkimusta ja tutkimusjulkaisuja. Arvioinnin organisoinnista vastaavat sairaanhoitopiirien hallintoylihoitajat/johtajaylihoitajat yhdessä Turun yliopiston hoitotieteen laitoksen ja Åbo Akademin kasvatustieteiden ja hyvinvointialojen tiedekunnan, terveystieteiden koulutusohjelma, hoitotieteen laitoksen (Vaasa) Enheten för Vårdvetenskap -yksikön professoreiden kanssa.

# Lähteet

- 1 Finlex 2015. Sosiaali- ja terveysministeriön asetus yliopistotasaisen terveyden tutkimuksen rahoituksesta 888/2019.  
Luettavissa: <https://www.finlex.fi/fi/laki/alkup/2019/20190888?search%5Btype%5D=pika&search%5Bpika%5D=888%2F2019>
- 2 VSSHP 2018. Sairaanhoidopiirin strategia ja arvot vuosille 2019–2020.  
Luettavissa: [http://www.vsshp.fi/fi/sairaanhoidopiiri/johtaminen-ja-organisaatio/Documents/VSSHP\\_strategia\\_2019-2020.pdf](http://www.vsshp.fi/fi/sairaanhoidopiiri/johtaminen-ja-organisaatio/Documents/VSSHP_strategia_2019-2020.pdf)
- 3 VSSHP 2019. Varsinais-Suomen sairaanhoidopiirin kuntayhtymä: Talousarvio ja -suunnitelma 2020–2022.  
Luettavissa: <http://www.vsshp.fi/fi/sairaanhoidopiiri/talous-ja-toimintaluvut/talousarviot/Documents/Talousarvio%20ja%20-suunnitelma%202020-2022.pdf>
- 4 Satshp 2019. Satakunnan sairaanhoidopiirin toiminta- ja taloussuunnitelma 2019–2021 ja talousarvio 2019 sekä investoinnit vuoteen 2024.  
Luettavissa: <https://www.satasairaala.fi/sites/default/files/2019-06/Talousarvio%202019.pdf>
- 5 Vaasan keskussairaala 2019. Toiminta- ja taloussuunnitelma 2020–2022.  
Luettavissa: [https://www.vaasankeskussairaala.fi/globalassets/hallinnon-tiedostot/forvaltning\\_hallinto/valtuuston-poytakirjat/2019/29112019-liite--35-2-toiminta--ja-taloussuunnitelma-2020-2022.pdf](https://www.vaasankeskussairaala.fi/globalassets/hallinnon-tiedostot/forvaltning_hallinto/valtuuston-poytakirjat/2019/29112019-liite--35-2-toiminta--ja-taloussuunnitelma-2020-2022.pdf)
- 6 VSSHP 2018. Hoitotyön strateginen toimintaohjelma ja toimeenpano vuoteen 2019.  
Luettavissa: [http://www.vsshp.fi/fi/ammattilaisille/hoitotyto/Documents/vsshp\\_Hoitotyostrategia\\_esite\\_13\\_1.pdf](http://www.vsshp.fi/fi/ammattilaisille/hoitotyto/Documents/vsshp_Hoitotyostrategia_esite_13_1.pdf)
- 7 Satshp 2016. Satakunnan sairaanhoidopiirin hoitotyön tavoite- ja toimintaohjelma 2016–2018.  
Luettavissa: <https://www.satasairaala.fi/sites/default/files/2019-08/Hoitoty%C3%B6n%20tavoite-%20ja%20toimintaohjelma.pdf>
- 8 VSSHP 2013. Turun yliopistollisen keskussairaalan erityisvastuualueen tiede- ja tutkimusstrategia 2013–2018.  
Luettavissa: <http://www.vsshp.fi/fi/tutkijoille/tiede-ja-tutkimusstrategia/Documents/TYKS-ERVA-Tiede-ja-tutkimusstrategia-FINAL-30-4-2013.pdf>
9. Satshp 2018. Satakunnan sairaanhoidopiirin arvot.  
Luettavissa: <http://www.satshp.fi/tietoa-meista/Sivut/sairaanhoidopiirin-arvot.aspx>
10. VSSHP 2016. Tyksin erityisvastuualueen opetus- ja koulutuspolitiikka 2016–2018.  
Luettavissa: <http://www.vsshp.fi/fi/sairaanhoidopiiri/johtaminen-ja-organisaatio/saannot/Documents/Tyksin%20erityisvastuualueen%20opetus-%20ja%20koulutuspolitiikka.pdf#search=opetus%2D%20ja%20koulutuspolitiikka>
11. VSSHP 2019. Varsinais-Suomen sairaanhoidopiirin huippuosaamisstrategia 2019–2023.  
Luettavissa: [http://www.vsshp.fi/fi/tutkijoille/tiede-ja-tutkimusstrategia/Documents/VSSHP\\_huippuosaamisstrategia\\_2019.pdf](http://www.vsshp.fi/fi/tutkijoille/tiede-ja-tutkimusstrategia/Documents/VSSHP_huippuosaamisstrategia_2019.pdf)
12. Satakunnan ammattikorkeakoulu 2018. Työelämä- ja tutkimuspalvelut.  
Luettavissa: <https://www.samk.fi/tyoelama-ja-tutkimus/palvelut/>
13. Satshp 2019. Satakunnan sairaanhoidopiirin tutkimusluvut.  
Luettavissa: <https://www.satasairaala.fi/tutkimus/satakunnan-sairaanhoidopiirin-tutkimusluvut>

14. Turku Clinical Research Center 2018. Tutkimuslupa ja muut luvat.  
Luettavissa: [http://www.turkucrc.fi/luvut\\_ja\\_ohjeet/tutkimuslupa\\_ja\\_muut\\_luvat](http://www.turkucrc.fi/luvut_ja_ohjeet/tutkimuslupa_ja_muut_luvat)
15. Vaasan keskussairaala 2018. Vaasan sairaanhoitopiirin tutkimuslupa-anomuslomakkeet.  
Luettavissa: <https://www.vaasankeskussairaala.fi/ammattilaisille/tutkijalle/tutkimuslupa-anomuslomakkeet/>
16. Vaasan keskussairaala 2018. Vaasan keskussairaalan strateginen tulevaisuuden ohjelma (VKS 2025-ohjelma).  
Luettavissa: <http://www.vks2025.fi/>
17. VSSH 2018. Tutkimuksen ja opetuksen vastuuhenkilöt.  
Luettavissa: <http://www.vssh.fi/fi/tutkijoille/tutkimustoimisto/Sivut/Vastuuhenkilot.aspx>
18. VSSH, tutkimuspalvelut.  
Luettavissa: <http://www.vssh.fi/fi/tutkijoille/tutkimustoimisto/Sivut/default.aspx>
19. Turun kliininen tutkimuskeskus.  
Luettavissa: <http://www.turkucrc.fi/>
20. Turun yliopisto. Yritysyhteistyö.  
Luettavissa: <https://www.utu.fi/fi/yritysyhteistyö>
21. VSSH. Eettinen toimikunta.  
Luettavissa: <http://www.vssh.fi/fi/tutkijoille/eettinen-toimikunta/Sivut/default.aspx>
22. Turun yliopisto. Tutkimuksen eettisyys Turun yliopistossa.  
Luettavissa: <https://www.utu.fi/fi/tutkimus/eettisyys>
23. Turun ammattikorkeakoulun tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta.  
<http://www.turkuamk.fi/fi/tutkimus-kehitys-ja-innovaatiot/tki-turun-ammattikorkeakoulussa/>
24. Satakunnan ammattikorkeakoulun tutkimus ja kehittäminen.  
[http://www.samk.fi/tutkimus\\_ja\\_kehittaminen](http://www.samk.fi/tutkimus_ja_kehittaminen)
25. Finlex 2018. Terveystieteellisen tiedekunnan tutkimusohjelma.  
Luettavissa: <https://www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2010/20101326>
26. Vaasan keskussairaalan laaturaportti 2018.  
Luettavissa: [https://www.vaasankeskussairaala.fi/globalassets/hallinnon-tiedostot/forvaltning\\_hallinto/hallituksen-poytakirjat/2019/29032019-hallitus-liite-laaturaportti-2018.pdf](https://www.vaasankeskussairaala.fi/globalassets/hallinnon-tiedostot/forvaltning_hallinto/hallituksen-poytakirjat/2019/29032019-hallitus-liite-laaturaportti-2018.pdf)
27. TY Lääketieteellisen tiedekunnan tutkimusohjelma.  
<https://www.utu.fi/fi/yliopisto/laaketieteellinen-tiedekunta/tutkimus>
28. TY Hoitotieteen laitoksen tutkimusohjelma.  
<https://www.utu.fi/fi/yliopisto/laaketieteellinen-tiedekunta/hoitotieteen-laitos/tutkimus/tutkimusohjelma>
29. Yrkeshögskolan Novian tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta.  
<https://www.novia.fi/forskning/fou/>
30. Yrkeshögskolan Novian sosiaali- ja terveysala.  
<https://www.novia.fi/forskning/fokusomraden/halsa-och-valfard/>



## Yhteystiedot

Tyks ja Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri  
Puh. 02 313 0000 (vaihde)  
[www.vsshp.fi](http://www.vsshp.fi)

Satakunnan sairaanhoitopiiri  
Puh. 02 627 71 (vaihde)  
[www.satasairaala.fi](http://www.satasairaala.fi)

Vaasan sairaanhoitopiiri  
Puh. 06 213 1111 (vaihde)  
[www.vaasankeskussairaala.fi](http://www.vaasankeskussairaala.fi)